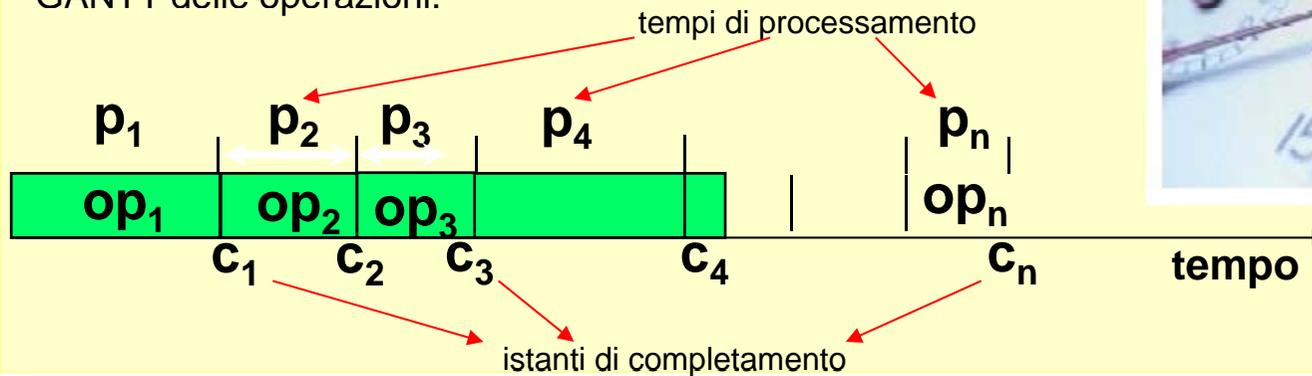




## SEQUENZIAMENTO DELLE OPERAZIONI



GANTT delle operazioni:



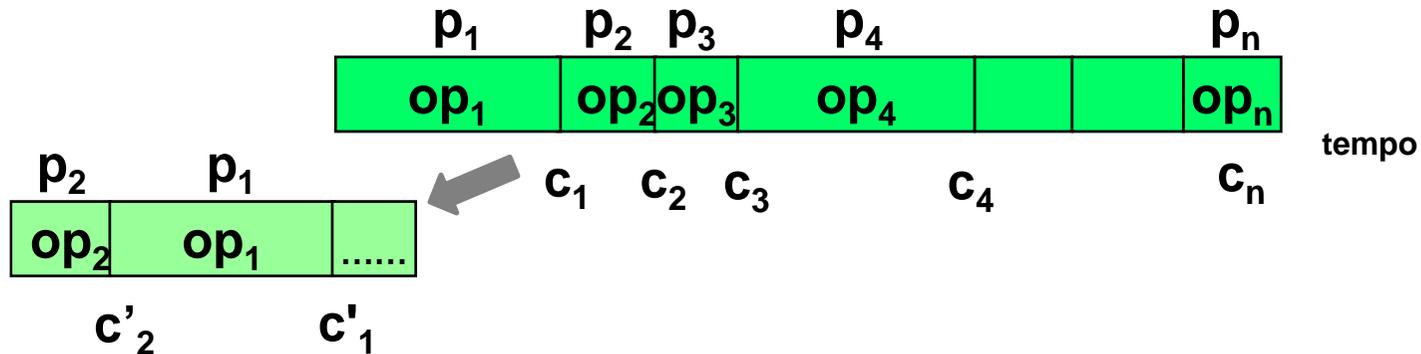
$$C_m = \sum_{i=1}^n p_i \quad \text{Completamento totale delle operazioni (MAKESPAN)}$$

$$\underline{C} = \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n c_i \quad \text{Completamento medio delle operazioni}$$



### SPT: Shortest Process Time

### MINIMO COMPLETAMENTO MEDIO



se  $p_2 < p_1$  lo scambio  $\rightarrow c'_2 < c_2$ ;  $c'_1 = c_2$  si riduce il completamento medio o la somma dei tempi di completamento

**SPT:**

$$s_{ott} = \min_s \underline{C}$$

**Il minimo tempo di completamento medio rispetto a tutte le sequenze S è quello dato dalla sequenza SPT cioè mettere prima i lavori con tempo di processamento più piccoli**

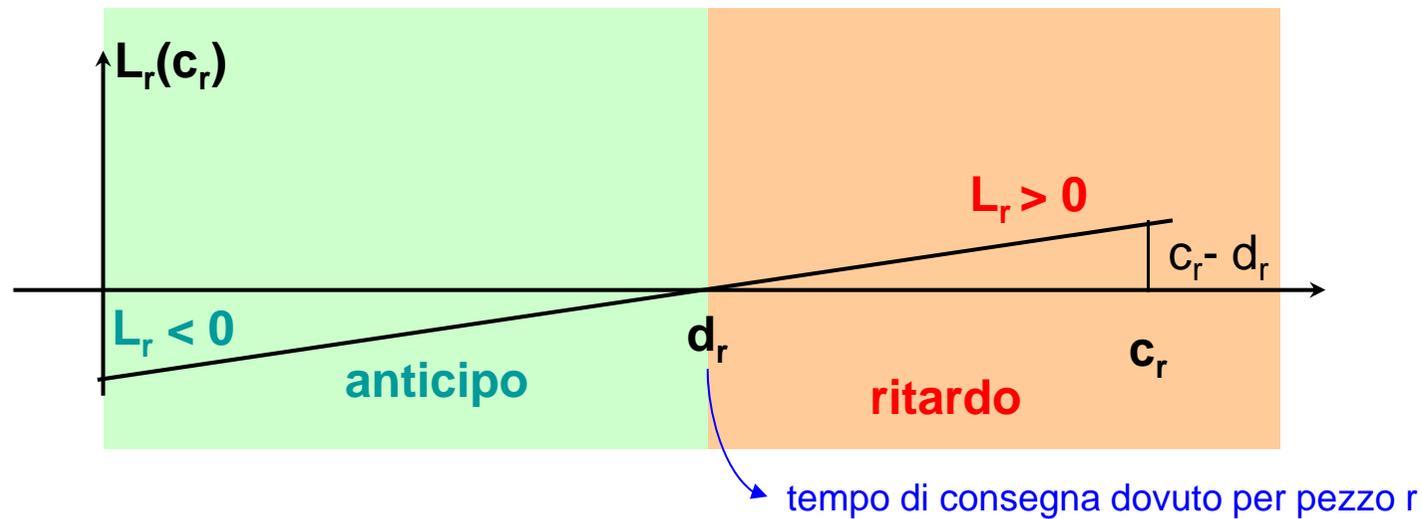
Minimizza anche:

- flusso medio  $\underline{F}$   $\leftarrow (r_i = 0 \Rightarrow f_i := c_i - r_i = c_i)$
  - attesa media  $\underline{W}$
  - ritardo medio  $\underline{L}$
- flusso      rilascio = 0



Ritardo medio dei pezzi  $\underline{L}_r$

### LATENESS



Ritardo del pezzo  $r$  :  $L_r = c_r - d_r$

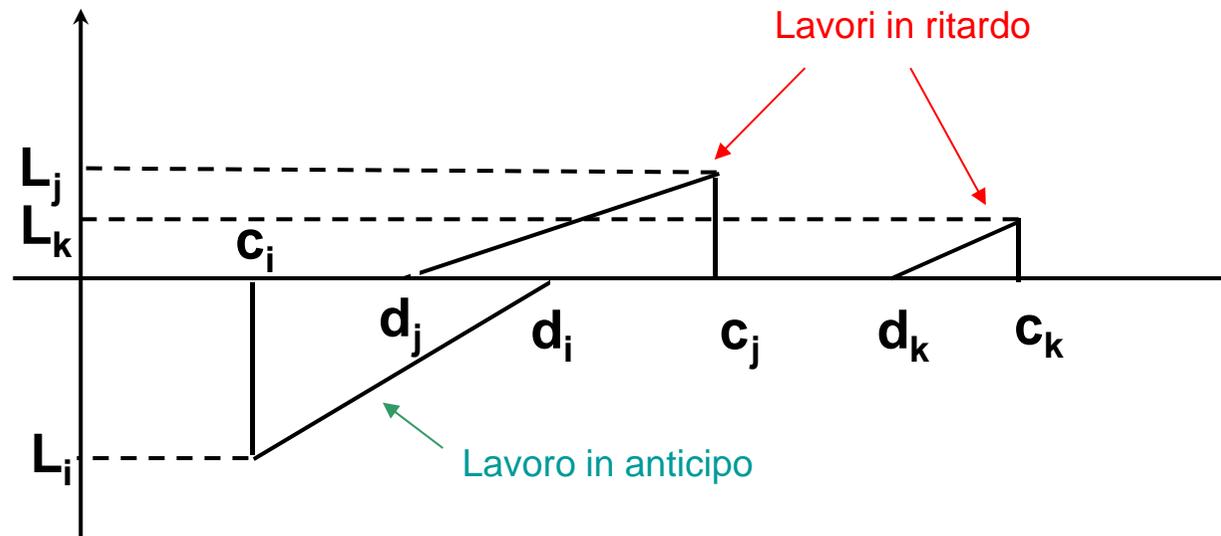
$$\min \underline{c} \Leftrightarrow \min \underline{L}$$

$$\underline{L} = \frac{1}{n} \sum_{r=1}^n L_r = \frac{1}{n} \sum_{r=1}^n (c_r - d_r) = \underline{c} - \frac{1}{n} \sum_{r=1}^n d_r$$

È un valore  
costante



## Minimo ritardo massimo



$$L_M = \text{Max}_r L_r = L_j$$

Vogliamo effettuare il sequenziamento in modo tale che tra tutti i lavori quello più in ritardo è il minimo possibile

$$\min_s L_M$$

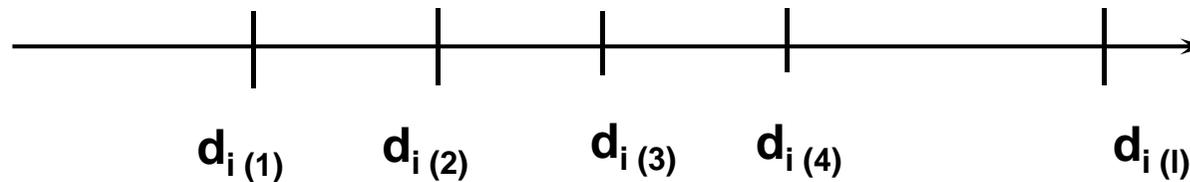
↕  
**EDD**



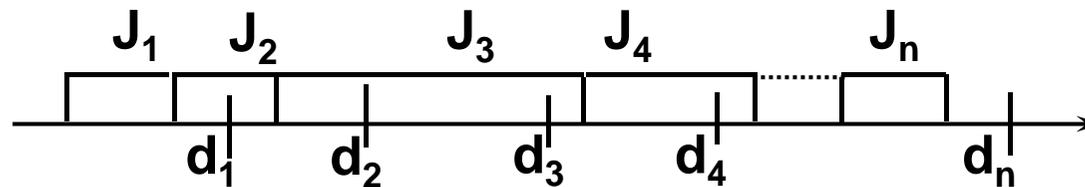
## EDD: Earliest Due Date

Mettere per primi quei lavori che hanno la scadenza più anticipata indipendentemente dalla loro lunghezza

Lavori  $J_1 \dots J_n$



Si riordinano gli indici nell'ordine delle date dovute e si sequenziano i lavori nello stesso ordine rietichettando i lavori con la nuova denominazione



Minimizzare il massimo ritardo equivale  
a massimizzare il minimo anticipo

$$\min_s \max_1^n L_i \equiv \max_s \min_1^n A_i$$



## “REGOLE di CARICO” (dispatching rules)

FCFS	First Come First Served	Job da lavorare secondo l'ordine di arrivo al centro di lavoro
SPT	Shortest Processing Time	Job da lavorare secondo il tempo di lavorazione: dal più breve al più lungo
EDD	Earliest Due Date	Job da lavorare secondo la data di consegna: dalla più vicina alla più lontana
CR	Critical Ratio	Job da lavorare secondo il rapporto $CR = \text{data di consegna} / \text{tempo di lavorazione}$ (dal più piccolo al più grande)

JOB	Tempo di lav. (giorni)	Scadenza (giorni)
A	3	8
B	10	18
C	6	6
D	8	15
E	4	13
F	14	21

### Regola FCFS

JOB	Tempo di lav. (giorni) <small>Col. 1</small>	Tempo di flusso (giorni) <small>Col. 2</small>	Scadenza (giorni) <small>Col. 3</small>	Ritardo (=0 se neg) <small>Col. 2 - Col. 3</small>
A	3	3	8	0
B	10	13	18	0
C	6	19	6	13
D	8	27	15	12
E	4	31	13	18
F	14	45	21	24
	45	138		67

Tempo medio di completamento =  $138/6 = 23,0$

Ritardo medio =  $67/6 = 11,2$



### Regola SPT

JOB	Tempo di lav. (giorni) <i>col. 1</i>	Tempo di flusso (giorni) <i>col. 2</i>	Scadenza (giorni) <i>col. 3</i>	Ritardo (=0 se neg) <i>col. 2 - col. 3</i>
A	3	3	8	0
E	4	7	13	0
C	6	13	6	7
D	8	21	15	6
B	10	31	18	13
F	14	45	21	24
	45	120		50

*Tempo medio di completamento =  $120/6 = 20,0$*

*Ritardo medio =  $50/6 = 8,3$*

### Regola EDD

JOB	Tempo di lav. (giorni) <i>col. 1</i>	Tempo di flusso (giorni) <i>col. 2</i>	Scadenza (giorni) <i>col. 3</i>	Ritardo (=0 se neg) <i>col. 2 - col. 3</i>
C	6	6	6	0
A	3	9	8	1
E	4	13	13	0
D	8	21	15	6
B	10	31	18	13
F	14	45	21	24
	45	125		44

*Tempo medio di completamento =  $125/6 = 20,8$*

*Ritardo medio =  $44/6 = 7,3$*



### Regola CR

JOB	Tempo di lav. (giorni) <i>col. 1</i>	Tempo di flusso (giorni) <i>col. 2</i>	Scadenza (giorni) <i>col. 3</i>	Ritardo (=0 se neg) <i>col. 2 - col. 3</i>	Rapporto Critico <i>col. 3 / col. 1</i>
C	6	6	6	0	1,0
F	14	20	21	0	1,5
B	10	30	18	12	1,8
D	8	38	15	23	1,9
A	3	41	8	33	2,7
E	4	45	13	32	3,3
	45	180		100	

*Tempo medio di completamento =  $180/6 = 30,0$*

*Ritardo medio =  $100/6 = 16,7$*

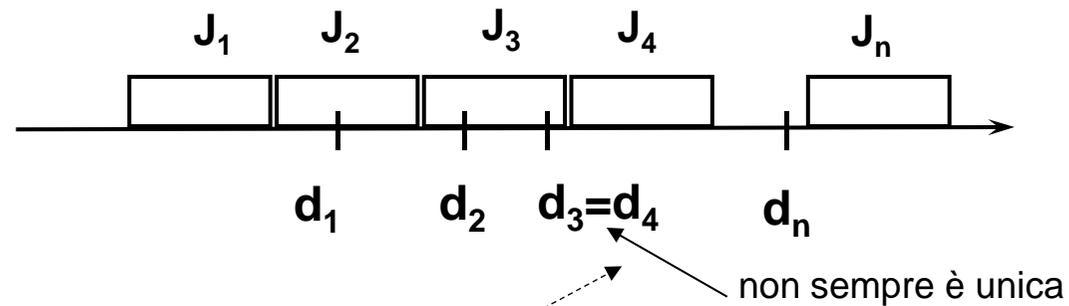
### Confronto tra i risultati ottenuti

Regola	Tempo medio di completamento	Ritardo medio
FCFS	23,0	11,2
SPT	20,0	8,3
EDD	20,8	7,3
CR	30,0	16,7



## ALGORITMO DI MOORE

Minimizzazione del numero di lavori in ritardo



- 0) Si scelgono gli indici in ordine EDD
- 1) La sequenza ottenuta è la sequenza corrente  $S_1$  (la prima) ; si pone  $i=1$
- 2) Si individua il primo lavoro in ritardo  $J_{l(i)}$  nella sequenza corrente, se non esiste: stop
- 3) Si individua il lavoro più lungo  $J_{r(i)}$  con  $r \leq l(i)$ , nella sequenza corrente  $S_i$
- 4) Si ottiene una nuova sequenza  $S_{i+1}$  escludendo  $J_{r(i)}$  e si torna al passo 2), con  $i:= i+1$



## ALGORITMO DI LAWLER

Sequenziamento delle  
operazioni **con precedenza**

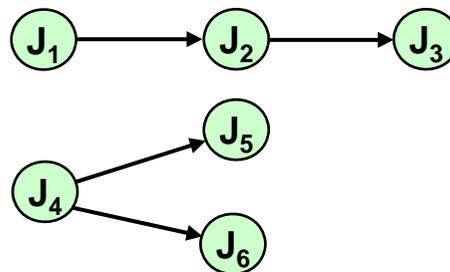
Generalizzazione del metodo EDD

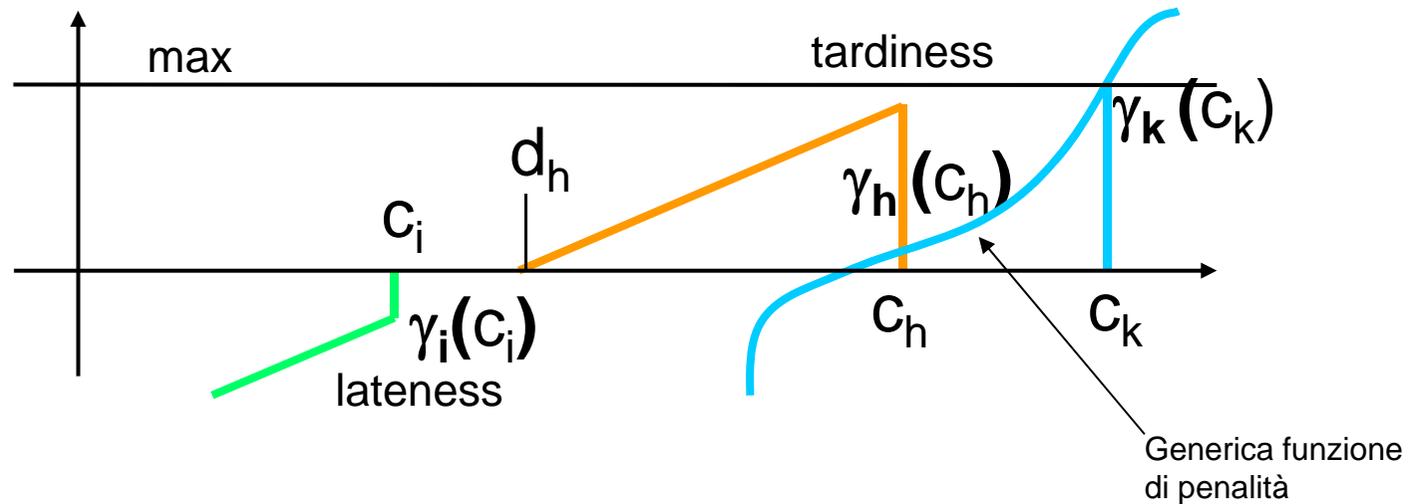
Minimizza la massima **penalità**

$$\min_s \max_{i=1}^n \gamma_i(c_i)$$

$\gamma_i$  è una funzione non  
decescente con  $c_i$

GRAFO DI PRECEDENZA DEI LAVORI





La lateness è una funzione che continua prima e dopo la due date  
La tardiness è definita solo dopo la due date

**T<sub>i</sub>**: tardiness, fuori tempo

**L<sub>i</sub>**: lateness, ritardo che negativo diventa anticipo



Passi dell'algoritmo:

1)  $k := n$       **G := {Grafo delle precedenze}**      **n** totale dei lotti

$$\tau_k := \sum_{i=1}^n p_i \quad \text{Somma dei tempi di processamento}$$

2) **V := {Lavori senza successori in G}**

$$i(k): \gamma_{i(k)}(\tau) = \min_{J_i \in V} \gamma_i(\tau)$$

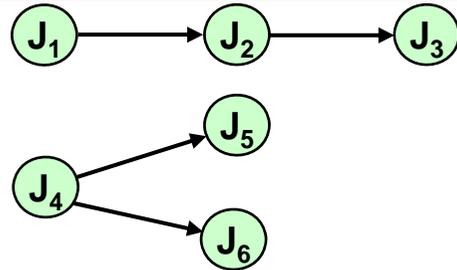
**i(k)** lavoro che se posto in ultimo dà il minimo delle penalità

3)  $\tau_k := \tau_k - p_{i(k)}$       **G := G / {nodo  $J_{i(k)}$ }**       $k := k - 1$

4)  $k \begin{cases} > 0 & \longrightarrow \text{Passo 2} \\ = 0 & \longrightarrow \mathbf{S} = \{J_{i(1)}, J_{i(2)}, J_{i(3)}, \dots, J_{i(n)}\} \end{cases}$



Esempio:



$n = 6$

<b>Lavori:</b>	<b>J<sub>1</sub></b>	<b>J<sub>2</sub></b>	<b>J<sub>3</sub></b>	<b>J<sub>4</sub></b>	<b>J<sub>5</sub></b>	<b>J<sub>6</sub></b>
<b>Tempi p<sub>i</sub> :</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>Cons. d<sub>i</sub> :</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>7</b>

Lavori J <sub>i</sub>	J <sub>1</sub>	J <sub>2</sub>	J <sub>3</sub>	J <sub>4</sub>	J <sub>5</sub>	J <sub>6</sub>	τ	sequenza	
γ <sub>i</sub> (τ <sub>n</sub> )	*	*	6	*	4	8	15	i(n)	5
γ <sub>i</sub> (τ <sub>5</sub> )	*	*	4	*		6	13	i(5)	3
γ <sub>i</sub> (τ <sub>4</sub> )	*	3		*		2	9	i(4)	6
γ <sub>i</sub> (τ <sub>3</sub> )	*	2		1			8	i(3)	4
γ <sub>i</sub> (τ <sub>2</sub> )	*	-1					5	i(2)	2
γ <sub>i</sub> (τ <sub>1</sub> )	-1						2	i(1)	1



## ALGORITMO DI JOHNSON

$a_i = p_{i1}$  tempo di processamento di  $j_i$  su  $M_1$

$b_i = p_{i2}$  tempo di processamento di  $j_i$  su  $M_2$

1)  $k := 1 \quad l := n$

sequenza

2)  $NS := \{J_1, \dots, J_n\} \quad s(i), i = 1, \dots, n$

3) se:  $a_j = \min_{i: J_i \in NS} \{\min a_i, \min b_i\}$  allora:  $s(k) := j$   $NS := NS / J_j$   
 $k := k + 1$

4) se:  $b_j = \min_{i: J_i \in NS} \{\min a_i, \min b_i\}$  allora:  $s(l) := j$   $NS := NS / J_j$   
 $l := l - 1$

5) se:  $NS \neq \{\emptyset\}$  allora PASSO 3 altrimenti la sequenza ottima è  $\mathbf{s(i)}$



## Esercizio

Un'azienda deve sostenere un gruppo di 6 lavori eseguendo 2 step operativi. La prima operazione consiste nell'eseguire una pulizia superficiale di componenti di diversa geometria mediante lavaggio meccanico. Successivamente si procede ad un processo di verniciatura in polvere mediante pistola a spruzzo. Lo schema produttivo da rispettare è riportato nella seguente tabella. Determinare una sequenza che minimizzi il tempo di processamento complessivo.

Job	M1	M2
JA	5	5
JB	4	3
JC	8	9
JD	2	7
JE	6	8
JF	12	15

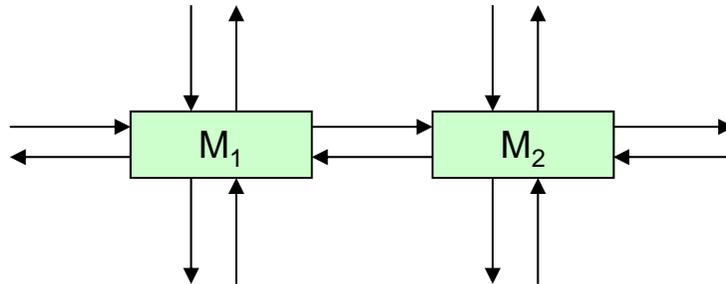


Esercizio: 5 / 3 / F / Makespan

Job	J1	J2	J3	J4	J5
M1	6	9	7	7	6
M2	2	1	5	3	4
M3	4	3	6	6	1



Sequenziamento generale su due macchine:



- Tipo A Lavori solo su  $M_1$
- Tipo B Lavori solo su  $M_2$
- Tipo C Prima su  $M_1$  poi su  $M_2$
- Tipo D Prima su  $M_2$  poi su  $M_1$

- $S_A$  qualsiasi sequenza dei lavori di tipo A
- $S_B$  qualsiasi sequenza dei lavori di tipo B
- $S_C$  sequenza di Johnson dei lavori di tipo C
- $S_D$  sequenza di Johnson dei lavori di tipo D

Le sequenze ottime sono allora:

Su  $M_1$ :  $S_C$   $S_A$   $S_D$

Su  $M_2$ :  $S_D$   $S_B$   $S_C$



## Esercizio

In un sistema sono presenti un certo numero di jobs che debbono essere processati utilizzando al massimo le uniche 2 macchine disponibili: una fresatrice (A) e un trapano (B). Tuttavia, non tutti i jobs richiedono l'impiego di entrambe le macchine A e B e non tutti i jobs debbono necessariamente seguire lo stesso ordine di impiego (ossia, la stessa sequenza delle macchine A e B). Lo schema produttivo da rispettare è riportato nella seguente tabella:

<u>JOB</u>	<u>PA</u>	<u>PB</u>	<u>Order</u>
1	4	3	AB
2	1	0	A
3	9	8	AB
4	0	8	B
5	5	1	AB
6	3	7	AB
7	4	6	BA
8	2	1	BA
9	0	6	B
10	4	0	A
11	3	4	BA
12	9	4	BA



## ALGORITMO DI KARG - THOMPSON

da \ a	J <sub>1</sub>	J <sub>2</sub>	J <sub>3</sub>	J <sub>4</sub>
J <sub>1</sub>	-	2	3	5
J <sub>2</sub>	1	-	6	3
J <sub>3</sub>	5	4	-	4
J <sub>4</sub>	3	4	2	-

H<sub>p</sub>:

- n° di Job indipendenti fra loro;
- Job caratterizzati da una sola operazione;
- due date non rilevanti;
- tempi di set-up dipendenti dalla sequenza

$$J_1 \rightarrow J_2 \rightarrow J_1$$

$$J_1 \rightarrow J_2 \rightarrow J_3 \rightarrow J_1 = 2 + 6 + 5 = 13$$

$$J_1 \rightarrow J_3 \rightarrow J_2 \rightarrow J_1 = 3 + 4 + 1 = 8$$

$$J_1 \rightarrow J_3 \rightarrow J_2 \rightarrow J_1$$

$$J_1 \rightarrow J_3 \rightarrow J_2 \rightarrow J_4 \rightarrow J_1 = 3 + 4 + 3 + 3 = 13$$

$$J_1 \rightarrow J_3 \rightarrow J_4 \rightarrow J_2 \rightarrow J_1 = 3 + 4 + 4 + 1 = 12$$

$$J_1 \rightarrow J_4 \rightarrow J_3 \rightarrow J_1 \rightarrow J_1 = 5 + 2 + 4 + 1 = 12$$